

Paris, le 05/05/2022

Arcep
Mme. Anne Yvrande-Billon
14, rue Gerty Archimède
75012 Paris

Réponse de La Poste à la consultation publique de l'Arcep sur le « *Projet de décision relatif aux règles de comptabilisation et aux restitutions comptables réglementaires de La Poste* »

Lors de la réunion du comité de suivi de haut niveau du contrat d'entreprise, qui s'est tenue en juillet 2021, le Premier ministre a annoncé la mise en place d'une compensation par l'Etat de la mission de service universel (SUP) de La Poste, modulée entre 500 et 520 M€ par an sur la période 2021-2025 en fonction des résultats de qualité de service, sous réserve d'acceptation par la Commission européenne dans le cadre d'un examen sur les aides d'Etat. Par ailleurs, à la suite de la diminution de la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE), l'Etat a décidé de verser une compensation pour les années 2021 et 2022 pour maintenir le niveau de financement de la mission de contribution à l'aménagement du territoire.

Compte tenu de ces évolutions, des modifications des restitutions comptables réglementaires de La Poste font l'objet du « *Projet de décision relatif aux règles de comptabilisation et aux restitutions comptables réglementaires de La Poste* » mis en consultation publique par l'Arcep le 15 avril 2022.

Ce projet de décision appelle les remarques suivantes de La Poste.

La Poste est favorable aux évolutions des restitutions comptables réglementaires proposées par l'Arcep.

Toutefois, La Poste souhaite que soient considérées les propositions d'évolutions complémentaires développées ci-dessous. Ces propositions ont pour objectif de faciliter la lecture de certains soldes comptables et/ou de préciser la définition des périmètres de charges mentionnés par l'Arcep dans le projet de décision.

Concernant la « mise à jour des restitutions R1 et R3 » (§2.1)

La Poste est favorable à la création d'une nouvelle ligne dans les restitutions réglementaires R1 et R3 visant à faire apparaître spécifiquement la compensation versée au titre du service universel et la précision apportée à la ligne visant la compensation pour la mission d'aménagement du territoire.

Pour davantage d'homogénéité, La Poste propose que la compensation versée pour la mission de service public de transport et de distribution de la presse apparaisse également dans une ligne spécifique (elle est actuellement incluse dans le chiffre d'affaires de la presse relevant du service public).

Les propositions de modifications complémentaires dans ces restitutions comptables réglementaires sont surlignées en bleu en annexe 1 et 2.

Concernant la « nouvelle restitution R8 : comptes du service universel en coûts complets » (§2.2)

La Poste est favorable à la création d'une restitution comptable auditée dite « R8 » permettant d'informer l'Arcep sur la répartition de certains coûts non attribuables. Elle est en accord avec les principes de répartition proposés par l'Arcep.

La répartition des charges indivises liées à la Tête de Groupe appelle toutefois une remarque quant au périmètre retenu. La Poste propose que la règle énoncée par l'Arcep s'applique aux charges indivises hors coûts fiscaux liées à la Tête de Groupe. En effet, le fait générateur des coûts fiscaux étant les activités exonérées de TVA (le service universel et la presse), l'ensemble des coûts fiscaux portés par la Tête de Groupe devrait donc être réparti sur ces deux activités. Or, la règle telle qu'énoncée amènerait à ce qu'une partie des coûts fiscaux portés par la Tête de Groupe ne soit pas allouée, ou soit affectée implicitement à des activités comme le colis express qui ne sont en aucun cas à l'origine de ces coûts.

En outre, La Poste propose que cette restitution R8 fasse apparaître explicitement une ligne indiquant le résultat du service universel en coûts complets (intégrant l'écart entre le chiffre d'affaires, les coûts attribuables et les coûts non attribuables) pour faciliter la lecture de cette information.

Les propositions de modifications complémentaires dans ces restitutions comptables réglementaires formulées par La Poste sont surlignées en bleu en annexe 3.

Concernant la « Dépréciation et reprise de dépréciation » (§2.3)

La Poste est favorable à isoler les dotations et reprises de dépréciations d'actifs dans une ligne de coûts non attribuables aux produits commerciaux et au compte du service universel. Comme le mentionne l'Arcep, ces éléments comptables exceptionnels ne correspondent pas à des événements récurrents. Au surplus, leur prise en compte ne contribuerait pas à la finalité économique du calcul du compte du service universel.

D'une manière générale, La Poste estime que des éléments exceptionnels qui ne reflètent pas la performance économique pour l'année considérée (comme par exemple les produits et charges sur années antérieures ou la régularisation par l'Etat des versements relatifs taux d'équité concurrentiel (TEC) des exercices antérieurs) ne devraient pas être affectés aux produits commerciaux et au compte du service universel de cette année.

**Annexe 1 :
Proposition de modification de la restitution R1
applicable à compter de l'exercice 2021**

Restitution R1						
		SU	dont coûts fiscaux alloués au SU	HSU	dont coûts fiscaux alloués au HSU	Total
Envois < 50 g : Lettre ordinaire et produits assimilés, lettre verte, Ecopli, Marketing Direct	Chiffre d'affaires					
	Charges					
Autres trafic courrier	Chiffre d'affaires					
	Charges					
Presse aidée	Chiffre d'affaires					
	Charges					
Total Trafic courrier (i)	Chiffre d'affaires					
	Charges					
Colis (ii)	Chiffre d'affaires					
	Charges					
TOTAL Trafic (iii) = (i) + (ii)	Chiffre d'affaires					
	Charges					
Courrier hors trafic (iv)	Chiffre d'affaires					
	Charges					
Autres services et prestations (v)	Chiffre d'affaires					
	Charges					
TOTAL ATTRIBUABLE = (iii) + (iv) + (v)	Chiffre d'affaires					
	Charges hors coûts fiscaux liés à l'exonération de TVA					
	Coûts fiscaux liés à l'exonération de TVA					
Compensation pour la mission de service public de transport et de distribution de la presse						
Coût net Accessibilité du Service universel						
Compensation SU						
Coût net Mission Aménagement du territoire						
Abattement fiscal et compensation directe de l'Etat pour la mission d'aménagement du territoire						
Charges indivises						
Résultats financier et exceptionnel non attribuables						
Impôt sur les sociétés						
Charges						
Résultat net						

Annexe 2 : Proposition de modification de la restitution R3 applicable à compter de l'exercice 2021

Restitution R3													
PRODUITS	Volumes	Charges attribuables hors coûts fiscaux							Total charges hors coûts fiscaux liés à l'exonération de TVA	TVA non récupérable	TS	Total charges	Chiffres d'affaires
		Guichet	Collecte	Tri-transit	Transport	Travaux intérieurs	Travaux extérieurs	Autres coûts					
	en Objets	en ME											
1. LETTRE ORDINAIRE ET PRODUITS ASSIMILES (1)													
dont égrené TP (Timbre poste)													
dont machine à affranchir													
dont industriel (2)													
2. LETTRE VERTE (3)													
dont égrené TP (Timbre poste)													
dont machine à affranchir													
dont industriel													
3. ECOPLI													
dont égrené TP (Timbre poste)													
dont machine à affranchir													
dont industriel (4)													
4. MARKETING DIRECT SU													
5. LR ET VD													
LR TP													
LR hors TP													
VD TP et hors TP													
6. COURRIER INTERNATIONAL													
dont import													
dont export													
7. PRESSE SU													
8. COLIS RELEVANT DU SERVICE UNIVERSEL													
dont métropole													
dont Outre-mer													
dont import													
dont export													
8. SERVICES													
dont particuliers													
dont entreprises													
TOTAL SU													
9. MARKETING DIRECT HSU													
10. PRESSE AIDEE													
- Urgent													
Dont QFRP													
Dont PIPG													
Dont CPPAP													
- J+2													
- Non urgent													
- Economique													
11. AUTRE COURRIER HSU													
12. COLIS HSU													
TOTAL HSU													
CHARGES ATTRIBUABLES trafic courrier/colis													
Courrier hors trafic													
Autres services et prestations HSU													
CA ET CHARGES ATTRIBUABLES R1													
Compensation pour la mission de service public de transport et de distribution de la presse													
Coût net Mission Accessibilité du Service universel													
Compensation SU													
Coût net Mission Aménagement du territoire													
Abattement fiscal et compensation directe de l'Etat pour la mission d'aménagement du territoire													
Charges indivises													
dont Tete de groupe													
dont DFC Réseau													
dont DFC Courrier-Colis													
dont autres DFC													
Résultats financiers et exceptionnels non attribuables													
dont dotations et reprises de dépréciation d'actifs													
Impôts sur les sociétés													
CHARGES NON ATTRIBUABLES													
TOTAL CHARGES													

Annexe 3 :
Proposition de modification de la restitution R8
applicable à compter de l'exercice 2021

Coûts à financer (brut)	Source	Valeur en M€
Accessibilité SU	R3	
Présence territoriale nette	R3	
Charges indivises	R3	
- dont tête de groupe	R3	
- dont dispositifs d'aménagement de fin de carrière Services-Courrier-Colis	R3	
- dont dispositifs d'aménagement de fin de carrière autres	R3	

Données externes		Valeur en M€
Charges opérationnelles Services-Courrier-Colis	(1)	
Charges opérationnelles	(1)	
Charges d'exploitation : Charges allouées aux produits	R3 (2)	
Charges d'exploitation : Charges allouées aux produits du SU	R3	
Charges attribuables hors coûts fiscaux guichet : total SU	R3	
Charges attribuables hors coûts fiscaux guichet : coût net accessibilité SU	R3	
Charges attribuables hors coûts fiscaux guichet : Total charges	R3	

Coûts à financer alloués au service universel	Source	Valeur en M€
Accessibilité SU	Calcul	
Présence territoriale nette		
Charges indivises	Calcul	
- dont tête de groupe	Calcul	
- dont dispositifs d'aménagement de fin de carrière Services-Courrier-Colis	Calcul	
- dont dispositifs d'aménagement de fin de carrière autres	Calcul	
TOTAL		
Résultat du service universel en coûts complets		

(1) Comptes Consolidés du Groupe, y compris quote-part du résultat net des sociétés sous contrôle conjoint (source Document de Référence).

(2) Total de : SU, hors SU et "Courrier hors trafic"